

FARM INNOVATIONS S.A.



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
ZA ROK OBROTOWY 2024**

OBEJMUJĄCY OKRES OD DNIA 1 STYCZNIA 2024 R. DO DNIA 31 GRUDNIA 2024 R.

SPIS TREŚCI

1.	Dane rejestrowe Spółki	3
2.	Podstawa sporządzenia sprawozdania z działalności.....	3
3.	Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki w roku obrotowym 2024, a także po jego zakończeniu (do dnia sporządzenia sprawozdania)	3
3.1.	Realizacja strategii w zakresie rozwoju innowacyjnych technologii dedykowanych hodowcom bydła.....	3
3.1.1.	Stado.pl, SAiND	3
3.1.2.	SAiND Q – kontynuacja prac	4
3.1.3.	AnTrack – kontynuacja prac.....	5
3.2.	Realizacja umowy podpisanej przez ARiMR	5
4.	Przewidywany rozwój Spółki.....	6
5.	Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.....	6
6.	Informacje o udziałach własnych	7
7.	Skład Rady Nadzorczej	7
8.	Oddziały i zakłady.....	8
9.	Informacje o jednostkach dominujących i zależnych	8
10.	Zarządzanie ryzykiem	8
10.1.	Ryzyko związane ze strategią rozwoju Spółki.....	8
10.2.	Ryzyko związane z hermetycznością branży rolniczej	9
10.3.	Ryzyko konkurencji.....	9
10.4.	Ryzyko związane z projektami dotacyjnymi	9
10.5.	Ryzyko związane z kadrą	9
10.6.	Ryzyko czynnika ludzkiego	10
10.7.	Ryzyko związane z naruszeniem praw autorskich	10
10.8.	Ryzyko nieskutecznej ochrony informacji poufnych	10
10.9.	Ryzyko związane z finansowaniem działalności	10
10.10.	Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi i administracyjnymi	10
10.11.	Ryzyko związane z ochroną znaków towarowych	10
10.12.	Ryzyko związane z otoczeniem makroekonomicznym	11
10.13.	Ryzyko związane z pojawieniem się nowych technologii	11
10.14.	Ryzyko pogorszenia wizerunku Spółki.....	11
10.15.	Ryzyko wystąpienia zdarzeń losowych.....	11
10.16.	Ryzyko związane z przepisami prawno-podatkowymi	11
10.17.	Ryzyko związane z ofertą akcji i debiutem na NewConnect.....	11
10.18.	Ryzyko zakłócenia przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej ..	12
10.19.	Instrumenty finansowe dotyczące zarządzania ryzykiem i rachunkowość zabezpieczeń ..	12

1. Dane rejestrowe Spółki

Nazwa (firma)	Farm Innovations S.A.
Adres	ul. Muchoborska 18 54-424 Wrocław
KRS	0001009538
NIP	8961551900
REGON	364650687
Strony internetowe	www.farminnovations.pl www.stado.pl
Przedmiot działalności	innowacyjne rolnictwo precyzyjne w zakresie hodowli bydła mlecznego dystrybucja znakowań dla zwierząt
Kontakt	606 44 60 61 biuro@farminnovations.pl

2. Podstawa sporządzenia sprawozdania z działalności

Sprawozdanie z działalności Farm Innovations S.A. zostało sporządzone w zgodzie z art. 49 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j.: Dz.U. 2023 poz. 120 z późn. zm.). Dotyczy ono roku obrotowego 2024, który dla Spółki rozpoczął się 1 stycznia 2024 r. i skończył 31 grudnia 2024 r.

3. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki w roku obrotowym 2024, a także po jego zakończeniu (do dnia sporządzenia sprawozdania)

3.1. Realizacja strategii w zakresie rozwoju innowacyjnych technologii dedykowanych hodowcom bydła

Spółka niezmiennie od jej zawiązania realizuje strategię rozwoju polegającą na tworzeniu innowacyjnych technologii mających na celu wsparcie sektora rolniczego w zakresie hodowli bydła mlecznego. Narzędzia są ukierunkowane na hodowców, przy założeniu, że ich wdrożenie będzie przede wszystkim systemowe w związku z realną potrzebą zwiększania stopnia nadzoru nad produkcją i dystrybucją odzwierzęcych produktów spożywczych. Zainteresowanie technologią Spółki wyrażają państwowe instytucje mające wpływ na kreowanie polskiego rynku hodowli bydła, mleczarnie czy ubezpieczyciele, którzy bez tego typu rozwiązań praktycznie nie są w stanie zaoferować ubezpieczenia bydła w formule all-risk. Spółka ściśle współpracuje z Instytutem Zootechniki Państwowy Instytut Badawczy w Krakowie, który jest jedną z największych jednostek naukowych o zasięgu ogólnokrajowym realizującym politykę Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi w zakresie produkcji zwierzęcej i kształtowania środowiska rolniczego.

3.1.1. Stado.pl, SAiND

W roku obrotowym 2024, a także po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółka prowadziła intensywne działania mające na celu rozwój swoich produktów z zakresu nowoczesnego rolnictwa precyzyjnego skupionych na hodowli bydła mlecznego: Stado.pl z technologią SAiND opartą na microchipach wszczepianych podskórnie.

3.1.1.1. Stado.pl

Stado.pl to aplikacja do zarządzania stadem, która łączy, koordynuje i kontroluje wiele procesów. Dostępna dla użytkowników zarówno w wersji webowej, jak i mobilnej. Rozwiązuje problem prowadzenia

kompleksowej dokumentacji w hodowli zgodnie z wymogami Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa oraz przypomina o ważnych zdarzeniach takich jak szczepienia, terminy rui, porodów, zasuszeń itp. Jest też interfejsem dla pozostałych projektów takich jak SAiND i docelowych - w trakcie opracowywania SAiND Q i Antrack. Stado.pl ma możliwość importowania danych z systemów udojowych, wzbogacając tym samym zakres dostępnych informacji.

3.1.1.2. SAiND

SAiND (System Analizy i Nadzoru Danych) to zaawansowany i innowacyjny system kontroli bydła z użyciem wszczepianego podskórnie microchipa, którego zadaniem jest identyfikacja i pomiar istotnych parametrów życiowych osobników oraz warunków dobrostanowych. Komunikacja z implantem odbywa się za pośrednictwem odbiornika umieszczanego na szyi zwierzęcia zwanego kantarem. Całość zarządzana jest z poziomu aplikacji Stado.pl. System pozwala na pomiar następujących parametrów: temperatura ciała, aktywność ruchowa, temperatura otoczenia bezpośredniego, temperatura oraz wilgotność w obiekcie. Pomiary w/w danych odbywają się w sposób stały i automatyczny. Rejestracja temperatury odbywa się dwa razy na dobę. W przypadku wykrycia podwyższonej temperatury uruchamia się algorytm, który wymusza pomiar co godzinę, wysyłając jednocześnie alerty do hodowcy ze wskazaniem konkretnego osobnika. Dzięki tej technologii chore osobniki można odpowiednio szybko odizolować od stada i wyleczyć, co ma realne przełożenie na obniżenie kosztów i zwiększenie efektywności hodowli, a ponadto pozwala zmniejszyć stopień profilaktycznego stosowania antybiotyków, co ma duże znaczenie w jakości produktów spożywczych pochodzących od bydła.

3.1.1.3. Ubezpieczenia bydła w niedostępnej dotychczas formule

W 2024 r. Spółka wraz z PIB Broker S.A. (jeden z wiodących w Polsce brokerów ubezpieczeniowych będący częścią jednej z największych w Europie grup brokerskich – PIB Group) pracowała nad wdrożeniem programu ubezpieczenia bydła mlecznego przygotowanym przy współpracy z PZUW. Tego typu produkt był możliwy do stworzenia dzięki zastosowaniu systemu kontroli i prewencji, jaki zapewnia Stado.pl z technologią SAiND (bez tego ubezpieczyciele nie byli w stanie dotychczas rzetelnie skwantyfikować ryzyk i zarządzać nimi).

Projekt był prezentowany sektorowi mleczarskiemu podczas XXI Forum Spółdzielczości Mleczarskiej organizowanym przez Polską Izbę Mleka, gdzie Farm Innovations wystąpiło w roli Srebrnego Partnera Forum. To najważniejsze wydarzenie branży mleczarskiej w Europie Środkowo-Wschodniej będące szansą, by spółdzielnie, producenci oraz przetwórcy kreowali przyszłość sektora według swoich potrzeb, dzieląc się innowacyjnymi rozwiązaniami. Następnie program ubezpieczenia w połączeniu z technologią SAiND był prezentowany zarządom czołowych Spółdzielni Mleczarskich. Proces będzie kontynuowany, należy jednak zaznaczyć, iż jego powodzenie wiąże się z koniecznością edukacji środowiska w aspekcie ubezpieczeń.

3.1.2. SAiND Q – kontynuacja prac

W dniu 31 grudnia 2023 r. Spółka zakończyła prace nad projektem badawczo-rozwojowym „Opracowanie Systemu Analiz i Nadzoru Danych SAiND Q w toku prac B+R”

Projekt realizowany był na podstawie umowy zawartej w dniu 14 września 2021 r. z Województwem Śląskim – Śląskim Centrum Przedsiębiorczości z okresem realizacji od marca 2022 r. do grudnia 2023 r.

SAiND Q będzie uzupełniał technologię SAiND o bramki kontrolne z kamerami wizyjnymi i termowizyjnymi mającymi za zadanie rejestrację zdarzeń związanych z dystrybucją bydła. System będzie stanowił odpowiedź na problemy sektora rolnego wynikające z nielegalnego obrotu bydlęciem mięsnym oraz handlu tzw. „leżakami”, a także będzie stanowił wsparcie w ubojniach w kwestii wykrywania microchipów wszczepianych podskórnie – które coraz szerzej wchodzi do obrotu na rynku polskim.

Dofinansowanie zostało przyznane w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego 2014-2020, Oś Priorytetowa: 1. Nowoczesna gospodarka, Działanie: 1.2. Badania, rozwój i innowacje w przedsiębiorstwach.

W 2024 r. Spółka kontynuowała (i wciąż kontynuuje) prace nad doskonaleniem rozwiązania.

3.1.3. AnTrack – kontynuacja prac

W dniu 31 grudnia 2023 r. Spółka zakończyła prace nad projektem badawczo-rozwojowym „Opracowanie innowacyjnego systemu monitorowania bydła AnTrack w toku prac badawczo-rozwojowych”.

AnTrack to innowacyjny system służący do identyfikacji i monitorowania bydła w sposób pozwalający na wyeliminowanie wielu istotnych problemów hodowców. Rozwiązanie stanowi odpowiedź na współczesne problemy związane z nadużyciami w sektorze spożywczym oraz dążeniem sektora do pełnej paszportyzacji żywności. Technologia ta ma pozwolić na:

- jednoznaczna i bezpieczna identyfikację zwierzęcia z uwzględnieniem jego globalnej lokalizacji,
- wykrywanie anomalii związanych z przemieszczaniem bydła,
- monitorowanie aktywności ruchowej,
- wczesne wykrywanie ognisk zapalnych (epidemii),
- tworzenie alarmów systemowych dla użytkowników,
- zabezpieczenie przed nadużyciami związanymi z nieuprawnioną ingerencją w system znakowania bydła.

Dofinansowanie zostało przyznane w ramach drugiej rundy konkursu 1/1.1.1/2021 – Działanie 1.1 „Projekty B+R przedsiębiorstw”, Poddziałanie 1.1.1 „Badania przemysłowe i prace rozwojowe realizowane przez przedsiębiorstwa” („Szybka Ścieżka”), w którym instytucją pośredniczącą jest Narodowe Centrum Badań i Rozwoju.

W roku 2024 r. Spółka kontynuowała (i wciąż kontynuuje) prace nad doskonaleniem rozwiązania.

3.2. Realizacja umowy podpisanej przez ARiMR

W styczniu 2024 r. Spółka podpisała umowę z Agencją Rozwoju i Modernizacji Rolnictwa na dostarczanie transponderów wszczepianych podskórnie dla różnych grup zwierząt.

Na mocy podpisanej umowy Farm Innovations S.A. została wpisana na Listę dostawców prowadzoną przez Agencję Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa pod pozycją nr 17. Hodowcy bydła, owiec, kóz, jeleniowatych i wielbłądowatych oraz związki hodowców koniowatych mogą zamawiać ten rodzaj środka identyfikacji od 1 lutego 2024 r.

Zgodnie z ustawą o systemie identyfikacji i rejestracji zwierząt **za zatwierdzone uznaje się jedynie te środki identyfikacji, które są dostarczane przez dostawcę wpisanego na Listę dostawców prowadzoną przez ARiMR i bezpośrednio od niego nabywane.**

Spółka na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania zachowuje pozycję monopolisty w zakresie dostarczania chipów wszczepianych podskórnie. Pozostali dostawcy specjalizują się w dystrybucji głównie kolczyków dousznych.

Przez 11 miesięcy obowiązywania umowy (02-12.2024) Spółka zakodowała i dostarczyła ponad 50 tys. chipów dla różnych grup zwierząt, gdzie decydującą grupą były konie – prawie 40 tys. znakowań.

Wśród klientów Spółki znalazły się wszystkie ogrody zoologiczne w Polsce, konne związki hodowlane, hodowcy alpak oraz rolnicy.

4. Przewidywany rozwój Spółki

Spółka będzie kontynuowała rozwój w zakresie przedstawionej strategii i opisanych technologii. Do strategicznych kierunków należy wdrażanie dotychczasowej technologii wraz z opracowanym z PZUW i PIB Broker S.A. programem ubezpieczeń bydła mlecznego, o którym mowa w punkcie 3.1.1.3.

Dodatkowo w związku z obsługą na dużą skalę w zakresie chipowania gatunku koniowatych Spółka postanowiła rozszerzyć grupę docelową klientów o sektor koni hodowlanych, rekreacyjnych oraz sportowych.

W tym celu nawiązano współpracę z uznanym zawodnikiem, trenerem, znawcą branży, który doradza Spółce w nowym obszarze działalności. Dodatkowo w styczniu 2025 r. Spółka zatrudniła Menadżer ds. koni, która odpowiedzialna jest za sprzedaż, marketing, strategię i propagowanie technologii w tym sektorze.

Istotnym elementem, który w znaczący sposób wpłynie na rozwój Spółki jest ustawa o Krajowym Rejestrze Oznakowanych Psów i Kotów, która jest w trakcie prac legislacyjnych.

Zgodnie z jej założeniami powstanie Krajowy Rejestr Oznakowanych Psów i Kotów (KROPiK) – to nowy system, nad którym prace rozpoczęto z myślą o lepszej organizacji danych dotyczących zwierząt domowych w Polsce. Rejestr będzie prowadzony przez Agencję Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa i ma umożliwić łatwą identyfikację oznakowanych psów i kotów oraz ich właścicieli.

Informacja o pracach nad projektem ustawy o KROPiK pojawiła się 9 września 2024 r. w wykazie prac legislacyjnych rządu. KROPiK będzie gromadził podstawowe dane umożliwiające identyfikację zarejestrowanego psa lub kota oraz dane identyfikujące właściciela. Informacja o posiadanym zwierzęciu będzie zawartą w aplikacji mObywatel.

Szacowana wielkość tej grupy zwierząt w Polsce to 8 mln psów i 7 mln kotów.

Istotnym elementem pozostaje fakt, iż projekt ustawy zakłada, że dostawcami chipów mogą być wyłącznie podmioty wpisane na listę dostawców ARiMR (gdzie ten status może się zmienić, ale na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka pozostaje monopolistą).

5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

W 2024 r. Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 665 tys. zł. Kwota ta w całości dotyczyła sprzedaży microchipów. Opisane w poprzednich punktach okoliczności i plany rozwojowe pozwalają zakładać istotny wzrost przychodów w kolejnych okresach, przy czym Spółka nie sporządza i nie publikuje swoich prognoz finansowych.

Spółka podkreśla, że wygenerowana sprzedaż nie obejmuje przyjętej strategii związanej z wdrożeniem programu ubezpieczenia dla krów mlecznych, nad którym nieustannie pracuje.

Spółka prowadzi cykl spotkań ze Spółdzielniami Mleczarskimi i zakładami z sektora mającymi na celu wdrożenie projektu.

Poza sprzedażą microchipów głównymi źródłami finansowania Spółki w 2024 r. były: kapitał akcyjny, przychody z dotacji (zakończenie w grudniu 2023 r., ale końcowe przelewy do Spółki w 2024 r.) oraz środki ze zwrotu VAT.

Spółka w 2024 r. osiągnęła ujemny wynik netto na poziomie -1,66 mln zł, jednak należy podkreślić, że negatywny wpływ na to miała kwota amortyzacji 2,25 mln zł, która nie jest wydatkiem a stanowi koszt księgowy. **EBITDA, czyli kluczowy wskaźnik rentowności będący zyskiem operacyjnym niepomniejszonym o koszt amortyzacji, jest dodatnia i wynosi 618 tys. zł.**

Kwota amortyzacji prawie w całości dotyczy aktywowanych kosztów zakończonych prac rozwojowych (wartości niematerialne i prawne), czyli projektów, o których mowa w punktach 3.1.2 i 3.1.3 (dalej jako „Projekty”). Na dzień bilansowy 31 grudnia 2024 r. wartość tych projektów (niezamortyzowana część) wynosi 8,62 mln zł.

Projekty nie przełożyły się dotychczas na przychody Spółki w sposób bezpośredni, jednak należy podkreślić, że:

1. Projekty były jednymi z głównych czynników, które dały Spółce rozpoznawalność i renomę na tyle dużą, że Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (zwracamy uwagę na rangę tej instytucji) zawarła ze Spółką, jako jedynym podmiotem, umowę, o której mowa w punkcie 3.2, co przełożyło się na osiągnięcie przez Spółkę w 2024 r. przychody ze sprzedaży w kwocie 665 tys. zł netto. W opisanym w punkcie 3.2 obszarze Spółka pozostaje monopolistą we współpracy z ARiMR.
2. Projekty były jednymi z głównych czynników, które dały Spółce rozpoznawalność i renomę na tyle dużą, że PZUW (podmiot z grupy kapitałowej PZU) (zwracamy uwagę na rangę tej instytucji) we współudziale z PIB Broker (zwracamy uwagę na rangę tej instytucji) podjęła się współpracy ze Spółką, opracowując innowacyjny program ubezpieczeniowy, o którym mowa w punkcie 3.1.1.3. Ubezpieczenia nie są dotychczas sprzedawane i nie są generowane z tego tytułu przychody, jednak trwają prace nad wdrożeniem tego produktu na rynek.
3. Rozpoczęcie komercjalizacji Projektów w sposób bezpośredni (poza wykorzystaniem pośrednim, o którym mowa w powyższych punktach 1 i 2) wymaga ich udoskonalenia tak, aby rynek przyjął je w odpowiednio optymistycznie. Prace w tym zakresie trwają.
4. Spółka zakłada, że otoczenie rynkowe dla komercjalizacji Projektów w sposób bezpośredni będzie coraz bardziej sprzyjające. Po pierwsze – planowana jest obowiązkowość w chipowaniu bydła zgodnie z polityką UE „od pola do stołu”, która ma za zadanie uszczelnić łańcuchy dostaw i doprowadzić do paszportyzacji żywności. Taka obowiązkowość została już wprowadzona u kilku grup zwierząt takich jak koniowate (co od razu przełożyło się na poziom sprzedaży chipów i generowanych przez Spółkę przychodów), jeleniowate, wielbłądowate, owce, kozy. Po drugie – skala działalności związana z Projektami będzie rosła wraz ze wzrostem powszechności użycia chipów jako elementu identyfikacji bydła, nad czym Spółka pracuje w kooperacji z istotnym partnerem.

Mając na uwadze powyższe, w przekonaniu Spółki Projekty są użyteczne ekonomicznie i w przyszłości spowodują wpływ do Spółki korzyści ekonomicznych, a ich wartość bilansowa została określona wiarygodnie.

Na dzień bilansowy 31 grudnia 2024 r. struktura pasywów była następująca: kapitał własny 4,09 mln zł, zobowiązania z rezerwami na zobowiązania 0,14 mln zł oraz rozliczenia międzyokresowe 5,31 mln zł. Do wskazanych rozliczeń międzyokresowych zaliczają się kwoty otrzymanych dotacji, które zaczęły być rozpoznawane jako przychody po zakończeniu projektów dotacyjnych, o których mowa w punktach 3.1.2 i 3.1.3, czyli od 1 stycznia 2024 r.

6. Informacje o udziałach własnych

Od powstania Spółki (w tym także w roku obrotowym 2024) Spółka nie nabywała ani nie zbywała udziałów własnych. Na dzień bilansowy 31 grudnia 2024 r. (a także na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania ani na żaden inny dzień) Spółka nie posiadała udziałów własnych.

7. Skład Rady Nadzorczej

W 2024 roku dokonano zmian w składzie Rady Nadzorczej. Jej szeregi opuściły dwie osoby: p. Ewelina Pawlus-Czerniejewska oraz p. Piotr Wójcik.

Skład został uzupełniony o osobę Pana Rafała Ćwiklińskiego – doświadczonego przedsiębiorcę i inwestora, założyciela i wieloletniego Prezesa Zarządu a obecnie Przewodniczącego Rady Nadzorczej Asist Sp. z o.o. (multiagencja ubezpieczeniowa) wchodzącej w skład PIB Group. Pan Rafał Ćwikliński rozwijając Asist, skupiał się na innowacjach technologicznych, efektywności operacyjnej oraz budowaniu silnych relacji z partnerami biznesowymi.

Obecny skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco: Mariusz Muszyński (Przewodniczący), Krzysztof Kłysz, Rafał Godoj, prof. dr hab. inż. Tomasz Stuczyński, Rafał Ćwikliński.

8. Oddziały i zakłady

Spółka posiada oddział w Kostkowicach: ul. Osiedlowa 19, 43-426 Kostkowice. W miejscu tym znajduje się także obora z ok. 100 sztuk bydła mlecznego, gdzie prowadzone są testy opracowywanej technologii.

9. Informacje o jednostkach dominujących i zależnych

Spółka nie jest podmiotem dominującym ani zależnym wobec żadnej innej jednostki. Spółka nie jest współzależna od innych podmiotów ani też żaden inny podmiot nie jest współzależny od Spółki.

10. Zarządzanie ryzykiem

Niniejszy punkt zawiera informacje na temat zagrożeń związanych z prowadzoną przez Farm Innovations działalnością. Ryzyka te mogą występować odrębnie, ale należy je interpretować łącznie, ponieważ dana okoliczność może znajdować odzwierciedlenie jednocześnie w kilku ryzykach. Listy nie należy traktować jako zamkniętej. Ze względu na złożoność i zmienność warunków prowadzenia działalności gospodarczej również inne czynniki, nieuwjęte w niniejszym dokumencie, mogą wpłynąć w sposób negatywny na działalność Spółki i jej sytuację finansową.

10.1. Ryzyko związane ze strategią rozwoju Spółki

Strategia rozwoju Spółki zakłada osiągnięcie i utrzymanie wysokiej pozycji na polskim (a następnie również zagranicznym) rynku:

- a) hodowców bydła i zmianę standardu prowadzenia gospodarstw rolnych hodujących bydło poprzez wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań stanowiących odpowiedź na potrzeby nie tylko samych hodowców, ale przede wszystkim na potrzeby systemu nadzoru nad produkcją i dystrybucją odzwierzęcych produktów spożywczych z poziomu ogólnokrajowego;
- b) koni hodowlanych, rekreacyjnych i sportowych w zakresie automatyzacji pomiaru temperatury oraz zwiększania dobrostanu tych zwierząt przy wykorzystaniu zaawansowanej technologii;
- c) kotów i psów – po wejściu w życie ustawy o Krajowym Rejestrze Oznakowanych Psów i Kotów;
- d) ubezpieczeń – zgodnie z opisem w punkcie 3.1.1.3.

Realizacja celów zależy od wielu czynników, zarówno wewnętrznych (umiejętność określania celów Spółki, mając na względzie zapotrzebowanie na tego typu usługi, poprawność realizacji tych celów, umiejętność dostosowania się do otoczenia rynkowego, efektywność prowadzonych działań), jak i zewnętrznych (dotyczących m.in. rynku hodowców, decyzji politycznych, konkurencji, koniunktury). Zmieniające się okoliczności w ramach tak wielu determinant wywołują istotne ryzyko nieprzewidywalności w zakresie realizacji strategii rozwoju.

Spółka wraz z PZUW oraz PIB Broker S.A. (jeden z wiodących w Polsce brokerów ubezpieczeniowych będący częścią jednej z największych w Europie grup brokerskich – PIB Group) przygotowała program

ubezpieczenia zwierząt w niedostępnym w Polsce zakresie ochrony ubezpieczeniowej. Dotychczas zrealizowane działania pozwalają zakładać, że produkt będzie jedyny w swoim rodzaju i będzie cieszył się popularnością – nie tylko wśród hodowców bydła, ale przede wszystkim wśród zakładów mleczarskich zrzeszających hodowców. Należy jednak mieć na uwadze, że założenia mogą nie spotkać się z rzeczywistością oraz że produkt ubezpieczeniowy wymaga ścisłej współpracy kilku podmiotów (ubezpieczyciel, reasekurator, broker, agent), co powoduje powstanie ryzyk, w wyniku których produkt nie będzie z sukcesem oferowany lub będzie oferowany, ale z efektem mniejszym niż zakładany.

10.2. Ryzyko związane z hermetycznością branży rolniczej

Polscy rolnicy to przedsiębiorcy związani z tradycyjnymi narzędziami, którzy implementacji nowoczesnych rozwiązań technologicznych i komputeryzacji często nie przyjmują w sposób tak otwarty i optymistyczny jak reprezentanci innych sektorów gospodarki. W związku z tym oferowanie usług Spółki tej grupie może być trudnym zadaniem sprzedażowym, które może zakończyć się brakiem sukcesu, mimo oferowania przez Spółkę produktu realnie usprawniającego prowadzenie hodowli. Spółka zwraca jednak uwagę, że jej kluczowy personel to osoby związane od lat z branżą rolniczą, znające jej realne potrzeby i posiadające na tym rynku duże doświadczenie, w tym także sprzedażowe. Co jednak istotniejsze – strategia Spółki zakłada skupienie się na dystrybucji jej produktów i usług nie bezpośrednio do hodowców, lecz poprzez rozwiązania systemowe – z poziomu regulacji krajowych (nadzór na rynkiem rolniczym) czy też z poziomu dużych mleczarni. W przypadku właścicieli koni możemy mówić również o istotnym poziomie hermetyczności, jednak cechują się oni o wiele większą otwartością na innowacje oraz chęcią poprawiania dobrostanu zwierząt przy mniejszym zwracaniu uwagi na koszty.

10.3. Ryzyko konkurencji

Na rynku istnieją przedsiębiorstwa prowadzące działalność w sektorze informatyzacji rolnictwa, w tym hodowli zwierząt. Część z nich dodatkowo posiada większy budżet na badania oraz wprowadzanie nowych produktów. Istnieje ryzyko pojawienia się konkurencyjnych produktów ograniczających Spółce przestrzeń do rozwoju. Spółka prowadzi jednak działalność od kilku lat i w okresie tym zbudowała istotne przewagi konkurencyjne, które w opinii Spółki byłyby trudne do nadrobienia w krótkim okresie.

W zakresie oferty ubezpieczeniowej przedstawionej w punkcie 3.1.1.3 Spółka ściśle współpracuje brokerem ubezpieczeniowym posiadającym zaplecze na brytyjskim i międzynarodowym rynku ubezpieczeń (jedynym udziałowcem jest PIB Group tworzący jedną z największych w Europie grup brokerskich), co pozwala na przygotowanie oferty, która w opinii Spółki nie będzie możliwa do przygotowania przez konkurencję działającą na mniejszą skalę i nieposiadającą takiego zaplecza.

10.4. Ryzyko związane z projektami dotacyjnymi

Spółka realizowała dwa projekty dotacyjne opisane w punktach 3.1.2 i 3.1.3. Umowy dotacyjne zawierają szereg zapisów dotyczących kontroli i konsekwencji związanych z negatywnym przebiegiem kontroli. Realizacja projektów niezgodnie z ich założeniami i założeniami programów, w ramach których dofinansowania zostały przyznane może mieć negatywne skutki w postaci sankcji finansowych.

Niemniej jednak Farm Innovations S.A. dokonała pozytywnego rozliczenia projektów, a szczegółowe kontrole przez podmioty odpowiedzialne za finansowanie przebiegły bez zastrzeżeń.

10.5. Ryzyko związane z kadrą

Realizowane przez Spółkę projekty są innowacyjne, a więc cechują się niepowtarzalnością. Zaangażowani w ich realizację specjaliści są wdrożeni w tak dużym stopniu, że w przypadku zakończenia współpracy z danymi osobami ciężko by było w szybkim czasie zastąpić ich nową kadrą. Z drugiej strony innowacyjność projektów powoduje, że są one na tyle interesujące, że według najlepszej wiedzy Spółki specjaliści chcą w nich uczestniczyć z przyczyn nie tylko tak oczywistych jak wynagrodzenie. Odnosnie

natomiast wynagrodzenia – Spółka stara się zapewnić je na poziomie odpowiednim dla utrzymania motywacji. W skład kluczowej kadry wchodzi Sebastian Przeniosło i Paweł Pawlaczyk, którzy są istotnymi akcjonariuszami Spółki. Posiadane pakiety udziałów stanowią bardzo dużą motywację do tego, aby Spółka była rozwijana, a jej wartość maksymalizowana.

10.6. Ryzyko czynnika ludzkiego

W działalność Spółki zaangażowani są specjaliści różnych branż. Nie można wykluczyć wystąpienia błędów spowodowanych nienależytym wykonywaniem przez nich obowiązków. Takie wydarzenia mogą mieć podłoże nieumyślne, ale również zamierzone i mogą mieć negatywne skutki dla działalności operacyjnej Spółki i jej wyników finansowych.

10.7. Ryzyko związane z naruszeniem praw autorskich

Jeśli jest taka potrzeba, zawierane przez Spółkę umowy współpracy zawierają klauzule dotyczące przeniesienia na Spółkę autorskich praw majątkowych. Należy jednak mieć na uwadze, że w zakresie danego prawa autorskiego zapisy okazały się niewystarczająco zabezpieczające interes Spółki, co może wywoływać ryzyko podniesienia przez dane osoby roszczeń z tytułu praw autorskich. W celu minimalizacji ryzyka Spółka współpracuje z doświadczoną kancelarią prawną.

10.8. Ryzyko nieskutecznej ochrony informacji poufnych

Pracownicy/współpracownicy Spółki mają dostęp do informacji poufnych, w tym z punktu widzenia rozwoju całej Spółki, jak i poszczególnych produktów. Możliwość uzyskania takich informacji i danych, w szczególności przez podmioty konkurencyjne może mieć negatywny wpływ na pozycję rynkową Spółki. Jeśli jest taka potrzeba, zawierane przez Spółkę umowy zawierają klauzule dotyczące zachowania poufności, jednak żadne zapisy, nawet usankcjonowane karami, nie zapewnią, że taka informacja nie zostanie wyjawiona i wykorzystana w sposób godzący w interes Spółki. W celu minimalizacji ryzyka Spółka współpracuje z doświadczoną kancelarią prawną.

10.9. Ryzyko związane z finansowaniem działalności

Strategia rozwoju Spółki może wymagać jej dokapitalizowania. Istnieje ryzyko, że bez dodatkowych źródeł finansowania rozwój Spółki będzie przebiegał na poziomie o wiele mniejszym niż zakładany. Spółka ma doświadczenie w pozyskiwaniu zarówno dotacji, jak i inwestorów chętnych do objęcia jej akcji, dlatego zakłada, że w razie konieczności będzie w stanie zapewnić sobie odpowiedni poziom finansowania.

10.10. Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi i administracyjnymi

Działalność Spółki rodzi potencjalne ryzyko związane z ewentualnymi roszczeniami klientów w odniesieniu do produktów i usług, które będą sprzedawane. Spółka zawiera także umowy handlowe z zewnętrznymi podmiotami, na podstawie których obie strony zobowiązane są do określonych świadczeń. Istnieje w związku z tym ryzyko powstania sporów i roszczeń, które mogą w negatywny sposób wpłynąć na wyniki finansowe i renomę Spółki. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wobec Spółki nie toczy się żadne postępowanie sądowe ani administracyjne.

10.11. Ryzyko związane z ochroną znaków towarowych

Spółka posiada znaki towarowe (loga, grafiki), które stanowią narzędzie marketingowe służące do budowania wizerunku i reputacji marki na rynku, na którym Spółka prowadzi działalność operacyjną oraz na rynku kapitałowym, gdzie Spółka być może będzie chciała pozyskiwać finansowanie. Istnieje ryzyko, że inny podmiot będzie próbował posługiwać się znakami Spółki, negatywnie wpływając na wypracowaną rozpoznawalność Spółki i jej produktów.

10.12. Ryzyko związane z otoczeniem makroekonomicznym

Działalność oraz rozwój Spółki zależą od sytuacji gospodarczej Polski i świata. Branża rolno-spożywcza funkcjonuje nawet w czasach spowolnienia gospodarczego, jednak istnieje ryzyko, że w takiej sytuacji chęć ponoszenia wydatków na innowacje będzie obniżona, a zainteresowanie produktami Spółki niskie.

10.13. Ryzyko związane z pojawieniem się nowych technologii

Działalność Spółki opiera się na nowych technologiach oraz rozwiązaniach informatycznych i elektro-nicznych. Branże te rozwijają się bardzo dynamicznie, co powoduje konieczność ich ciągłego monito-rowania i szybkiego dostosowywania. Istnieje ryzyko, że Spółka nie będzie w stanie odpowiednio ela-stycznie dostosowywać się do zmieniającego otoczenia, a konkurencja zdobędzie przewagi, które będą trudne lub niemożliwe do nadrobienia. Pozostając podmiotem nieatrakcyjnym na tle konkurencji, wy-stępuje ryzyko, że rynek nie będzie wykazywał odpowiedniego zainteresowania produktami Spółki.

10.14. Ryzyko pogorszenia wizerunku Spółki

Spółka narażona jest na pogorszenie wiarygodności. Może to wynikać z prowadzonej przez nie działal-nością lub próbą jej negatywnego przedstawienia przez konkurencję.

10.15. Ryzyko wystąpienia zdarzeń losowych

Spółka narażona jest na wystąpienie zdarzeń nadzwyczajnych, takich jak awarie (np. sieci elektrycznych czy sieci Internet, zarówno w obrębie wewnętrznym, jak i zewnętrznym), katastrofy, w tym naturalne, działania wojenne, pandemiczne i inne. Mogą one skutkować zmniejszeniem efektywności działalności Spółki lub nawet całkowitym ich zaprzestaniem.

10.16. Ryzyko związane z przepisami prawno-podatkowymi

Istotne ryzyko dla rozwoju działalności Spółki mogą stanowić przepisy prawne, w tym zwłaszcza ich nieprecyzyjne zapisy, ciągłe zmiany, różne interpretacje, różnice w orzecznictwie, długotrwałe procesy legislacyjne – w szczególności w zakresie prawa związanego z hodowlą zwierząt (w tym zwłaszcza ak-tualnie ustawa o Krajowym Rejestrze Oznakowanych Psów i Kotów), prawa podatkowego, prawa han-dlowego, prawa prowadzenia działalności gospodarczej, uregulowań dotyczących ochrony własności intelektualnej oraz przepisów prawa pracy lub przepisów dotyczących rynku kapitałowego. Zniszczenie się tego ryzyka może spowodować nałożenie wysokich sankcji/kar na Spółkę, które w skrajnych przy-padkach mogą doprowadzić nawet do jej niewypłacalności.

10.17. Ryzyko związane z ofertą akcji i debiutem na NewConnect

Spółka planuje kolejne emisje akcji i debiutu na prowadzony przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. rynek NewConnect. W takim przypadku Spółka będzie zobowiązana do przestrzega-nia przepisów regulujących powyższe, zwłaszcza:

- ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finan-sowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych,
- ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o obrocie instrumentami finansowymi,
- rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrek-tywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE („MAR”).

Z powyższych aktów prawnych wynikają kary finansowe opiewające na kwoty tak wysokie, że pojedyncza sankcja może spowodować całkowitą utratę przez Spółkę płynności finansowej. W celu minimalizacji tego ryzyka, jeśli prace w powyższym zakresie będą odpowiednio zaawansowane, Spółka zawrze umowę na doradztwo z podmiotem mającym doświadczenie na rynku kapitałowym (wpis na prowadzoną przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. listę Autoryzowanych Doradców).

10.18. Ryzyko zakłócenia przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej

Ziszczenie się któregośkolwiek z ryzyk opisanych w niniejszym dokumencie (a także innych, niezdiagnozowanych przez Farm Innovations pomimo dochowania należytej staranności) może spowodować zakłócenie przepływów pieniężnych w Spółce, a w ostateczności utratę jej płynności finansowej.

10.19. Instrumenty finansowe dotyczące zarządzania ryzykiem i rachunkowość zabezpieczeń

Spółka nie korzysta z instrumentów finansowych w zakresie ryzyk: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej. Rachunkowość zabezpieczeń nie jest stosowana.

*Sebastian Przeniosło
Prezes Zarządu
Farm Innovations S.A.*